



CESAM Confirmed
Décembre 2017



CESAM Community – Bonjour Eric (et Félicitations pour votre certification !). Pouvez-vous nous dire quelques mots de votre métier ?

Eric - Je suis responsable de la cellule Architecture et Urbanisme de la MNH. J'assure l'architecture métier, l'architecture fonctionnelle, l'architecture de données et exceptionnellement l'architecture technique. Pour cela, je pilote un comité d'architectes, qui se réunit tous les trimestres, composé de mon équipe, du responsable DBA, du responsable systèmes et réseaux et du responsable d'exploitation. J'anime également une communauté d'experts principalement composée de responsables métier, de responsables de développement et renouvellement du PMO.

En tant qu'architecte, je pilote des équipes transverses au travers de nombreux projets, je valorise beaucoup le sens de l'initiative et la **co-construction** en faisant participer activement mes collaborateurs aux décisions les concernant ou concernant l'entreprise. **Je les aide à converger sur des sujets complexes et à prendre des décisions partagées pour assurer ensuite une bonne mise en œuvre.** Le rôle de l'architecte est nécessaire pour impulser les changements à la MNH, de manière progressive et avec l'appui des équipes.

Avez-vous une technique particulière pour faire converger vos équipes ?

Personnellement, j'ai choisi de mettre en place des animations (creative thinking, moodboard, crazy 8, create brief, brainstorming) tout d'abord pour **booster les équipes, mettre en avant leurs idées et les partager, les positionner en tant qu'acteur de l'entreprise** mais aussi afin d'expérimenter avec les équipes la co-construction d'un nouveau type.

Quel(s) est/sont le(s) plus grands défi(s) que vous rencontrez au quotidien dans votre métier d'architecte ?

Les projets formalisent rarement leurs spécifications et l'utilisation des outils bureautiques est toujours monnaie courante, notamment pour les prestataires et cabinets externes. **La prédominance de la connaissance individuelle parcellaire fait que les analyses d'impacts sont complexes voire impossibles** (des centaines de méga octets de documents Word, Excel ou Powerpoint) faisant une communauté constituée d'experts « irremplaçables ».

Le plus grand défi est de maintenir une dynamique avec les parties prenantes (acteurs clés) de l'activité de l'architecture d'entreprise dans l'environnement de la MNH tout en réfléchissant aux attentes ou opportunités (axe gagnant/gagnant)

Est-ce que cela a été difficile de passer la certification CESAM Confirmed via la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) ?

Je cherchais à faire certifier mes compétences. J'ai donc utilisé le nouveau dispositif légal qu'est l'entretien professionnel. Le chemin est compliqué et long. Il faut être persévérant, tenace et **j'ai mené ma démarche comme un projet.**

Concernant le dossier de VAE en lui-même, la 1ère partie a été simple car j'avais conservé tous les éléments attendus. J'avais le fond, il fallait y mettre la forme. Le 2ème volet demande un véritable investissement, plus que je ne l'avais imaginé. Il faut trouver le bon cheminement dans la construction afin de **démontrer de manière synthétique les compétences au travers des activités et des expériences.**

Recommanderiez-vous de passer la certification CESAM Confirmed à travers la VAE ?

Le fait d'avoir été accompagné par un architecte pour mettre en place mon dossier a permis de vérifier que son contenu correspondait bien aux attentes des évaluateurs et du jury RNCP. **Les bonnes relations et les débats d'idées avec cet architecte ont également permis d'enrichir mon dossier.** Pour moi, l'accompagnement est non seulement nécessaire mais indispensable à la réussite de la mise en place d'un dossier VAE.

LE PETIT MOT DE LA FIN

J'ai découvert la communauté en surfant sur le site du Cesames. Cela serait bien d'introniser les nouveaux certifiés qui se présenteraient aux membres. Les certifiés pourraient également être des parrains pour ceux qui entrent dans la démarche en appui du Cesames. (CESAM Community note cette bonne idée ☺); Si vous souhaitez contacter Eric, n'hésitez pas.