



**CESAM Community – Bienvenue parmi les certifiés CESAM, Thierry ! Pouvez-vous nous dire quelques mots sur votre métier ?**

Thierry - J'occupe le poste d'Architecte Suite Avionique chez Thales. Un métier passionnant qui allie une expertise technique de haut niveau, une compréhension globale des enjeux de l'entreprise et la responsabilité de manager toute une équipe de développement.

**CESAM Community – Avez-vous une technique particulière pour faire converger vos équipes ?**

Thierry - Je crois à la sincérité, à l'humilité et à l'intelligence collective, et je calque mon leadership sur ces valeurs. Je sais qu'il n'existe pas de problématique simple. En amont de chaque réunion, je m'efforce de préparer une analyse globale documentée que je diffuse pour cadrer les réunions de travail multidisciplinaires. Je limite également l'utilisation de PowerPoint lors de ces réunions. Ces valeurs permettent à chacun d'être **acteur de l'entreprise en apportant des idées et des expertises variés.**

**CESAM Community – Quel(s) est/sont le(s) plus grands défi(s) que vous rencontrez au quotidien dans votre métier d'architecte ?**

Thierry - La première difficulté pour moi est de **réussir à garder son « bon sens paysan » face à la complexité.** Complexité des solutions techniques mais également de l'organisation interne et du marché. Il est difficile de conserver la compréhension globale du processus de développement dans une organisation morcelée où les enjeux ne sont pas souvent exprimés, et que l'on doit en même temps résoudre des sujets techniques très précis.

La seconde difficulté à mon sens est de **réussir à communiquer avec des parties prenantes** qui ont des codes et un langage très différents. Il faut **réussir à obtenir une légitimité auprès d'experts issus de différents domaines** (marketing, développement, production, vente, maintenance...) sans pour autant être soi-même un expert.

**CESAM Community – Est-ce que cela a été difficile de passer la certification CESAM Confirmed via la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) ?**

Thierry - Cette certification représente **un vrai investissement et un volume de travail important.** Le dossier à monter est sérieux et demande un **temps d'analyse rétrospective et critique sur son activité de tous les jours**, en plus de l'aspect purement rédactionnel. L'accompagnement CESAM dont j'ai bénéficié a été de qualité (et sans complaisance) et m'a permis de monter mon dossier en bonne et due forme.

**CESAM Community – Recommanderiez-vous de passer la certification CESAM Confirmed à travers la VAE ?**

Thierry - Oui. J'ai apprécié de **prendre le temps de recul nécessaire pour faire ce bilan à ce stade de ma carrière.** Pour moi, la certification permet d'apporter une preuve de compétence tangible. J'espère qu'elle m'ouvrira quelques portes supplémentaires pour la suite.