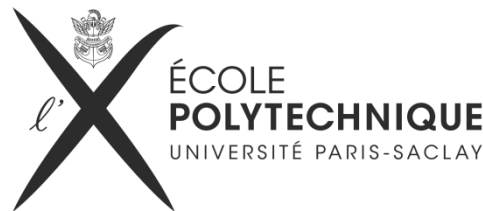


# Club Compétitivité & Complexité

*La compétitivité de votre entreprise est liée à  
la maîtrise de la complexité*



# Avant de commencer...

---

## L'étude nationale Ecole Polytechnique, HEC & CESAMES

L'Ecole Polytechnique, HEC et CESAMES ont réalisé une étude sur la complexité dans les entreprises. Convaincus que la compétitivité des organisations est étroitement liée à leur capacité à mieux maîtriser la complexité, ils ont interrogé une cinquantaine de dirigeants de grandes entreprises françaises dans l'industrie et les services. L'analyse de ces entretiens constitue la matière d'un livre blanc « Maîtriser la complexité pour développer sa compétitivité », dont la première présentation a eu lieu au Ministère de l'Economie et des Finances.



## La création du Club Compétitivité & Complexité

Suite à de nombreuses demandes de dirigeants et au vif intérêt suscité par les résultats de l'étude, nous sommes heureux de vous annoncer le lancement du **Club Compétitivité & Complexité**. Ce cercle, qui vous est exclusivement réservé, permet de pérenniser la dynamique initiée par notre étude et de répondre à toutes vos questions.

Le Centre d'Excellence Sur l'Architecture, le Management et l'Economie des Systèmes, CESAMES, anime les ateliers organisés par le Club.

# Présentation du Club

---

## **Vous êtes tous confrontés à des questions difficiles :**

- *Comment prendre les bonnes décisions en environnement complexe ?*
- *Comment piloter votre entreprise dans un contexte de plus en plus concurrentiel et instable ?*
- *Comment conserver l'engagement de vos équipes et le sens de leur action ?*
- *Comment maintenir l'agilité au sein de votre organisation ?*
- *Comment transformer les modes de fonctionnement de votre entreprise ?*
- *Comment mobiliser l'intelligence collective de vos collaborateurs ?*



**Vous aimeriez avoir une réponse à ces questions ?**

## **Un club et une thématique uniques**

Notre Club est le seul lieu en France qui vous permet d'approfondir les thématiques liées à la maîtrise de la complexité. Entouré d'autres dirigeants et experts, il vous aide à être mieux armé pour développer votre compétitivité.

# Les membres

---

## **Vous retrouverez des dirigeants ...**

Directeurs Généraux  
Directeurs de l'Innovation  
Directeurs Techniques  
Directeurs Ressources Humaines  
Directeurs Produits  
Directeurs R&D  
Directeur Scientifique  
Directeurs Commerciaux / Marketing  
Directeurs Juridiques  
Directeurs Financiers  
...



## **... issus des secteurs d'activités :**

Aéronautique & Aérospatial  
Automobile & Equipements  
Banque & Assurance  
Construction & Génie Civil  
Défense & Sécurité  
Distribution  
Electricité & Electronique  
Energie & Environnement  
Ferroviaire & Naval  
Industrie Chimique & Pharmaceutique  
Luxe & Beauté  
Médias, Divertissement & Tourisme  
Services à la personne  
Télécommunications & Numérique  
Transport & Logistique

# Concrètement

---

Nous organisons pour vous **3 rendez-vous annuels**, sur un format « atelier-débat », dédiés au développement de votre compétitivité et à la maîtrise de la complexité.

## **Un atelier-débat, c'est :**

- un événement sur le créneau 19h-21h
- un thème au cœur de vos préoccupations
- un invité d'honneur et des experts de haut niveau
- un cadre prestigieux, atypique et intimiste
- un dîner ou une animation propice aux échanges

## **Appartenir à notre Club, cela signifie :**

- être acteur et pas seulement spectateur
- profiter des conseils des meilleurs experts et de retours d'expérience inédits
- échanger avec vos pairs

# Nous rejoindre

---

L'adhésion au Club est annuelle, se fait à titre individuel et vous offre la possibilité de vous faire représenter en cas d'indisponibilité.

Notre Club est un cercle confidentiel. Seuls les membres des directions des grands groupes français y sont conviés. Les échanges effectués dans le cadre des ateliers resteront strictement confidentiels et ne seront communiqués qu'aux membres, sous réserve de l'accord des participants. Il en va de même pour le droit à l'image.

Adhésion annuelle  
**2.500 €**

L'ambition du Club Compétitivité et Complexité est de vous proposer un cadre d'échange unique (qualité de ses membres et des experts invités) et riche (valeur des sujets traités pour votre entreprise).

**Pour tout complément d'information :**

Cécile Batelliye

01 40 15 54 25 - [cecile.batelliye@cesames.net](mailto:cecile.batelliye@cesames.net)

# CESAMES

---



**Le Centre d'Excellence sur l'Architecture, le Management et l'Economie des Systèmes** (CESAMES), est une association loi 1901 créée sous l'impulsion de la chaire Dassault Aviation – DCNS – DGA – Thales – Ecole Polytechnique – ENSTA ParisTech – Telecom ParisTech « Ingénierie des systèmes complexes ».

CESAMES a pour mission de :

- faire connaître aux professionnels les méthodes de maîtrise de la complexité,
- accompagner les entreprises pour les aider à mieux gérer leurs projets complexes.

Pour en savoir plus : [www.cesames.net](http://www.cesames.net)

# CESAMES

---

## **Reconnaissance de l'expertise de CESAMES au niveau mondial**

Gage de l'excellence de CESAMES dans le domaine des systèmes complexes, son Président, Daniel Krob, est devenu INCOSE\* Fellow en 2014. Il est le premier Français à recevoir ce statut et rejoint les 66 autres « fellows » reconnus mondialement pour leur expertise et leur contribution à la discipline. Cette nomination vient récompenser plus de 20 années de travail ainsi que les efforts de CESAMES pour promouvoir et mettre en œuvre opérationnellement les techniques de maîtrise de la complexité dans les entreprises.

L'Ecole Polytechnique et HEC ont délégué à CESAMES l'animation du Club Compétitivité & Complexité.

*\*L'INCOSE, INnernational COuncil on Systems Engineering, fort de 10.000 membres est l'association professionnelle de référence en Ingénierie des systèmes au niveau international.*



# Club Compétitivité & Complexité

